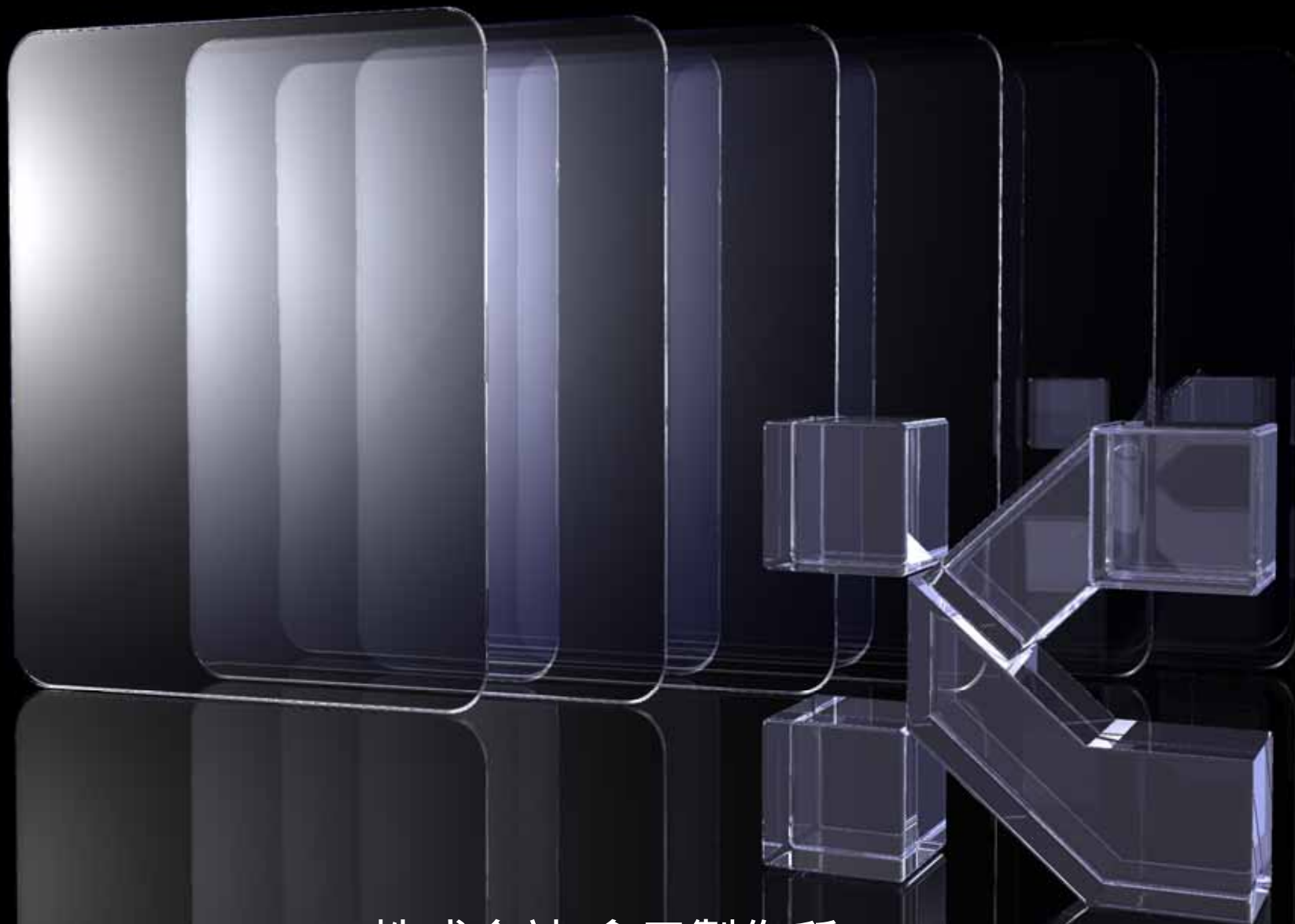


# 2009年通期決算説明会

JASDAQ

証券コード:5216



株式会社 倉元製作所

March 1, 2010

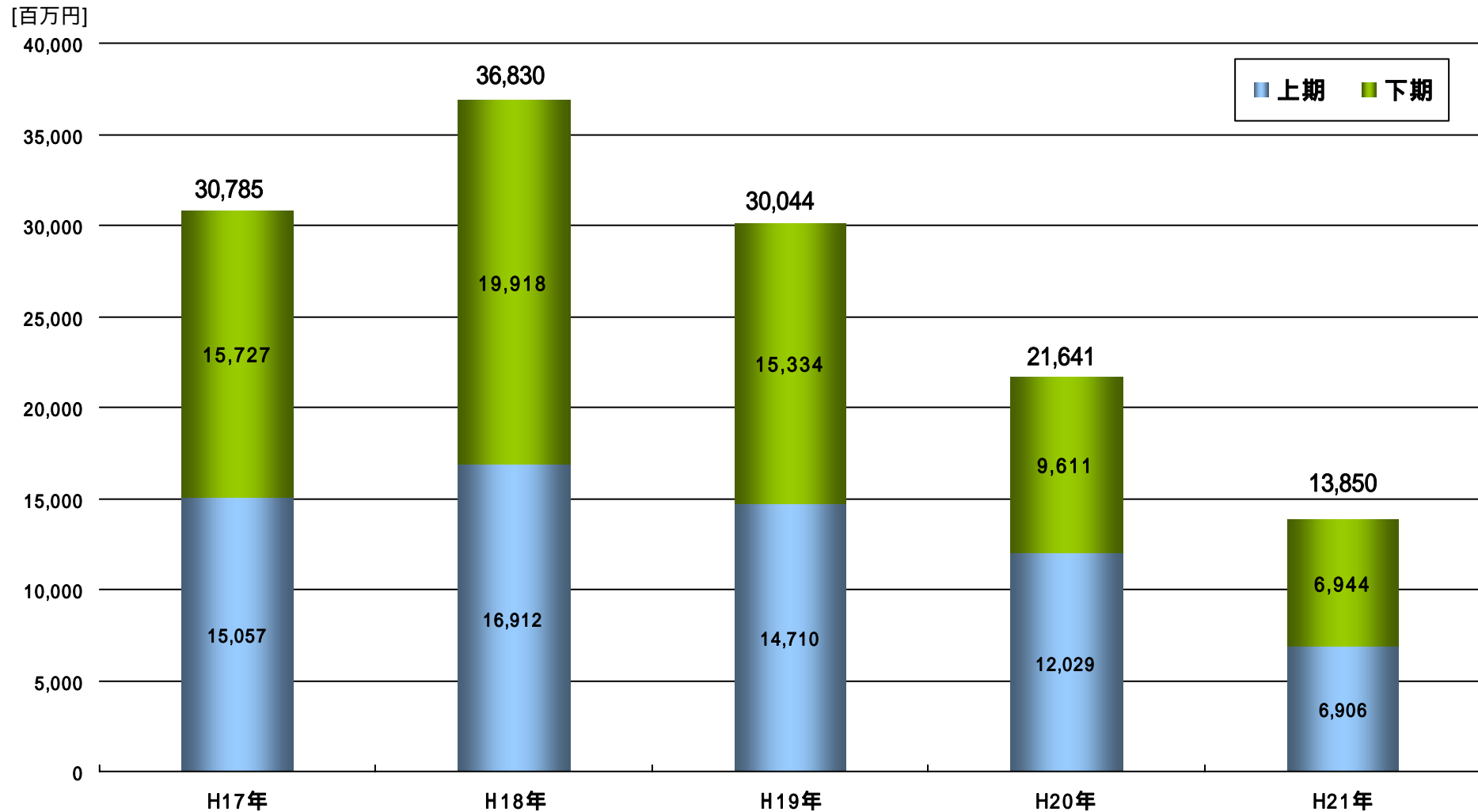
## 業績比較(連結)

[百万円]

	H20年通期	H21年通期	増減
売上高	21,641	13,850	-7,791
売上総利益	2,284	1,067	-1,216
販管費	2,033	1,260	-772
営業利益	250	-192	-443
営業外収益	104	151	+46
営業外費用	310	316	+5
経常利益	44	-358	-403
特別利益	547	61	-486
特別損失	644	514	-129
当期純利益	-287	-881	-594

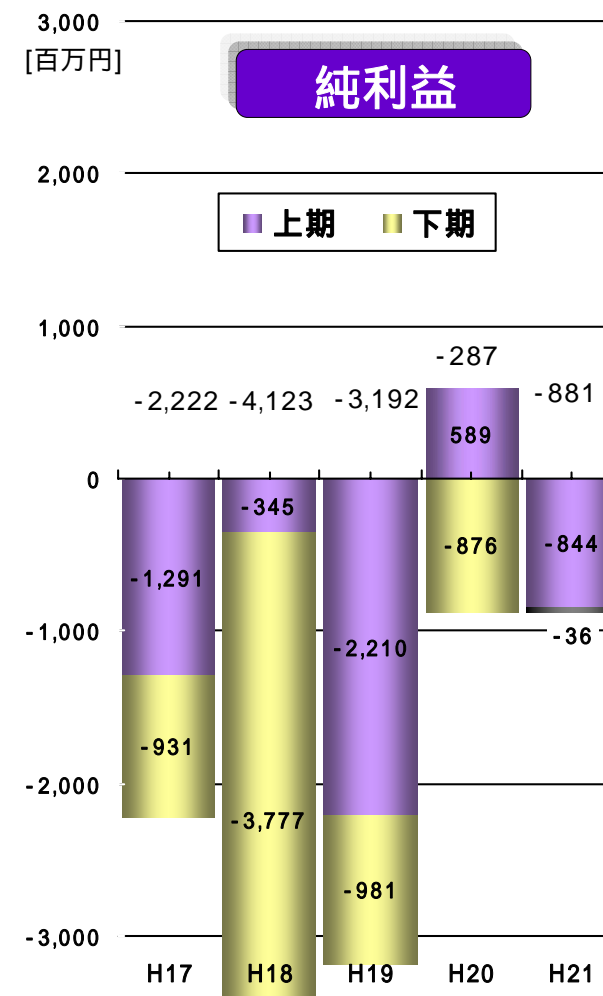
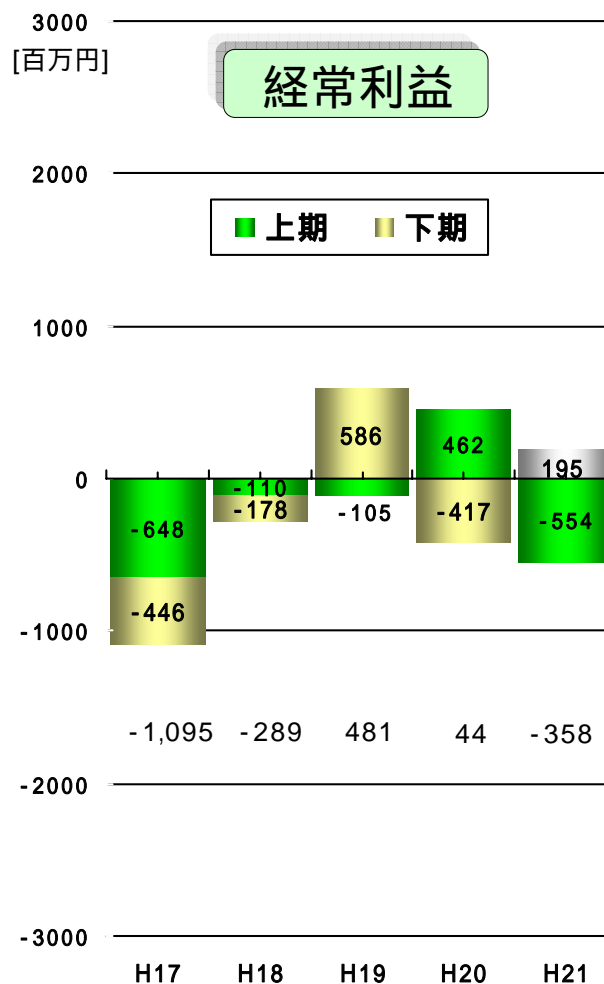
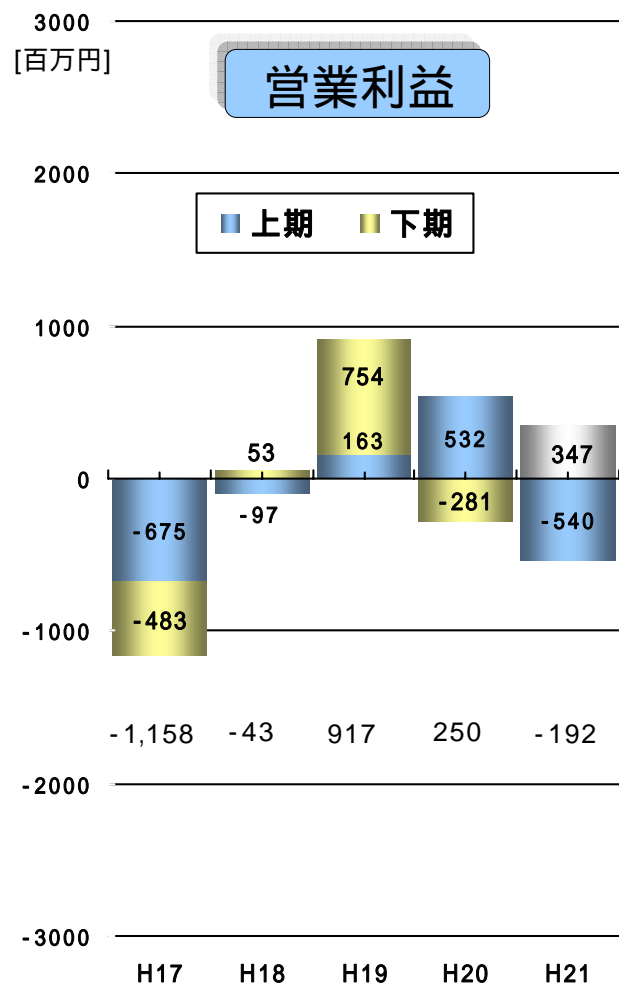
# 業績推移(連結) < 売上高 >

子会社2社の売却、倉元・FILWELの減収により、前年比で大幅減収



# 業績推移(連結) <利益>

特別退職の実施、桃生工場・花泉工場(1号棟)の一時休止 若柳工場での集中生産等の抜本的な構造改革により、第3四半期は営業損益・経常損益ともに黒字転換したものの、第1・第2四半期における大幅な赤字の影響により、通期では赤字となった。



## BS推移(連結)

[百万円]

	H20期末	H21期末	増減		H20期末	H21期末	増減
流動資産	4,747	3,525	-1,222	負債	12,886	11,032	-1,854
現金及び預金	1,220	651	-568	流動負債	8,841	7,606	-1,235
受取手形及び売掛金	2,637	2,208	-430	支払手形及び買掛金	1,637	875	-762
棚卸資産	788	555	-233	短期借入金	5,426	5,367	-59
その他	102	111	9	1年内返済長期借入金	314	338	24
固定資産	10,752	9,313	-1,439	未払金	1,159	880	-279
有形固定資産	9,911	8,954	-957	その他	305	145	-160
無形固定資産	126	111	-15	固定負債	4,045	3,426	-619
投資その他の資産	715	248	-467	長期借入金	2,963	2,699	-264
資産合計	15,499	12,838	-2,661	退職給付引当金	122	120	-1
				役員退職慰労引当金	536	503	-34
				その他	424	104	-320
				純資産	2,613	1,806	-806
				株主資本	2,613	1,748	-865
				評価・換算差額等	-0	56	56
				その他	0	2	2
				負債・純資産合計	15,499	12,838	-2,661

## H21年通期実績（連結）

## セグメント別

[百万円]

区 分	ガラス 基板	磁気 ヘッド	精密 研磨布	産業用 機械	連結 消去	合計
売上高*	11,219	2	2,629	191	-191	13,850
営業利益	-505	-10	310	-2	15	-192
経常利益	-670	-6	321	-14	11	-358
当 期 純利益	-1,058	-36	167	-6	52	-881

\*外部売上高+セグメント間売上高

## 営業外収益(連結)

[百万円]

区 分	H20年	H21年	増減
受取利息	5	1	-3
受取配当金	1	0	-1
助成金収入	38	87	+48
為替差益	-	4	+4
その他の収入	60	59	-1
<b>営業外収益</b>	<b>104</b>	<b>151</b>	<b>+46</b>

## 営業外費用(連結)

[百万円]

区 分	H20年	H21年	増減
支払利息	226	201	-25
割賦手数料	16	12	-4
投資事業組合損失	3	16	+13
休止固定資産減価償却費	-	58	+58
その他の費用	65	29	-36
<b>営業外費用</b>	<b>310</b>	<b>316</b>	<b>+5</b>



## 特別利益(連結)

[百万円]

区 分	H20年	H21年	増減
固定資産売却益	342	4	-338
貸倒引当金戻入益	10	-	-10
役員退職慰労引当金戻入益	151	25	-126
保険差益	12	27	+15
関係会社株式売却益	-	3	+3
退職給与引当金戻入益	29	-	-29
その他	3	2	-1
<b>特別利益</b>	<b>547</b>	<b>61</b>	<b>-486</b>

## 特別損失(連結)

[百万円]

区 分	H20年	H21年	増減
固定資産除却損	14	25	+11
特別退職金	87	194	+106
固定資産売却損	-	71	+71
減損損失	287	-	-287
投資有価証券評価損	208	-	-208
投資有価証券売却損	-	132	+132
貸倒引当金繰入	-	75	+75
棚卸資産評価損	46	-	-46
その他	-	15	+15
<b>特別損失</b>	<b>644</b>	<b>514</b>	<b>-129</b>

## CF推移(連結)

[百万円]

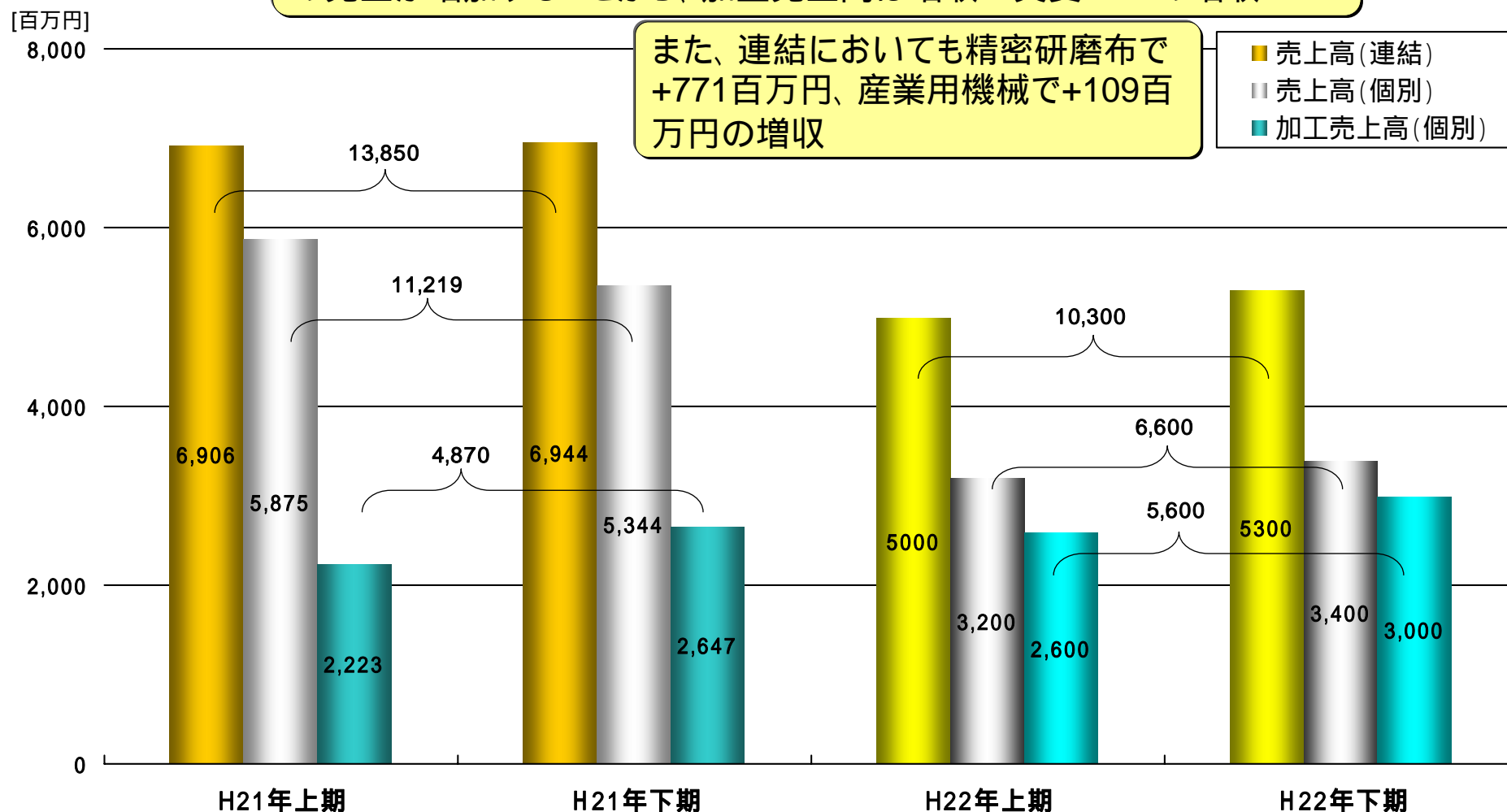
	H20年通期	H21年通期	増減
営業活動によるCF	1,918	▲199	▲2,118
投資活動によるCF	▲801	▲172	+629
財務活動によるCF	▲3,780	▲196	+3,584
現金及び現金同等物 期末残高	1,009	441	▲568
摘要	<ul style="list-style-type: none"> <li>・営業CFは、売掛債権の増減により 2,163、税前損益 760等で悪化</li> <li>・投資CFは、有形固定資産の取得減少</li> <li>・財務CFは、借入金返済が減少</li> </ul>		

# H22年通期業績予想 (連結) < 売上高 >

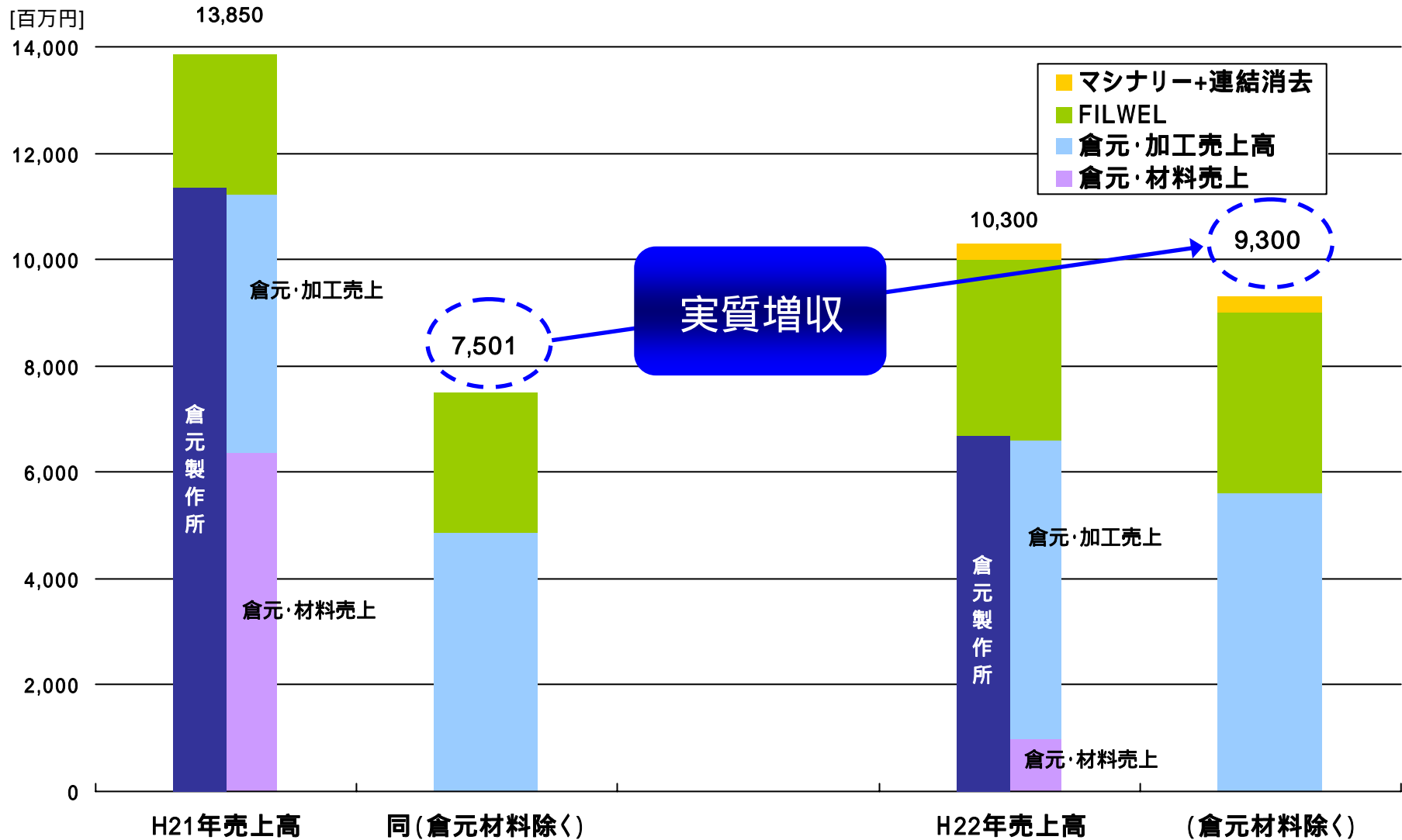
## 売上高

売上高は個別において材料費比率の高い売上が減少し、無償支給材料の売上が増加することから、加工売上高は増収 実質15%の増収

また、連結においても精密研磨布で+771百万円、産業用機械で+109百万円の増収

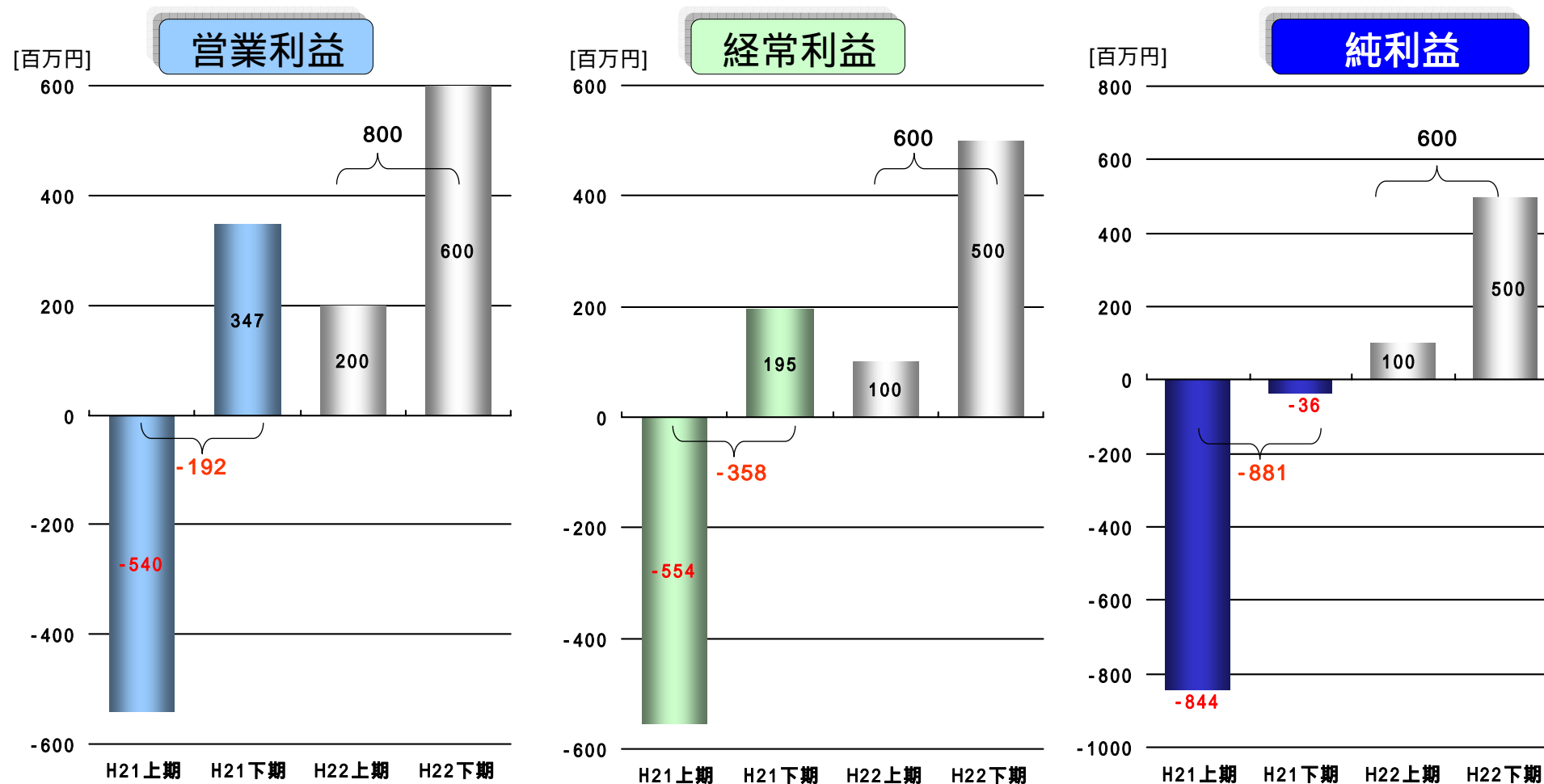


# H22年通期予想:売上高 (連結)



# H22年通期業績予想 (連結) < 利益 >

・個別の实质増収+特別退職等による固定費削減 黒字化  
 ・精密研磨布、産業用機械の増収による利益増



## H22年通期予想（連結）

## セグメント別

[百万円]

区 分	ガラス 基板	精密 研磨布	産業用 機械	連結消去	合計
売上高*	6,600	3,400	300	-	10,300
営業利益	400	370	30	-	800
経常利益	300	350	0	-50	600
当 期 純利益	300	200	0	100	600

\*外部売上高+セグメント間売上高

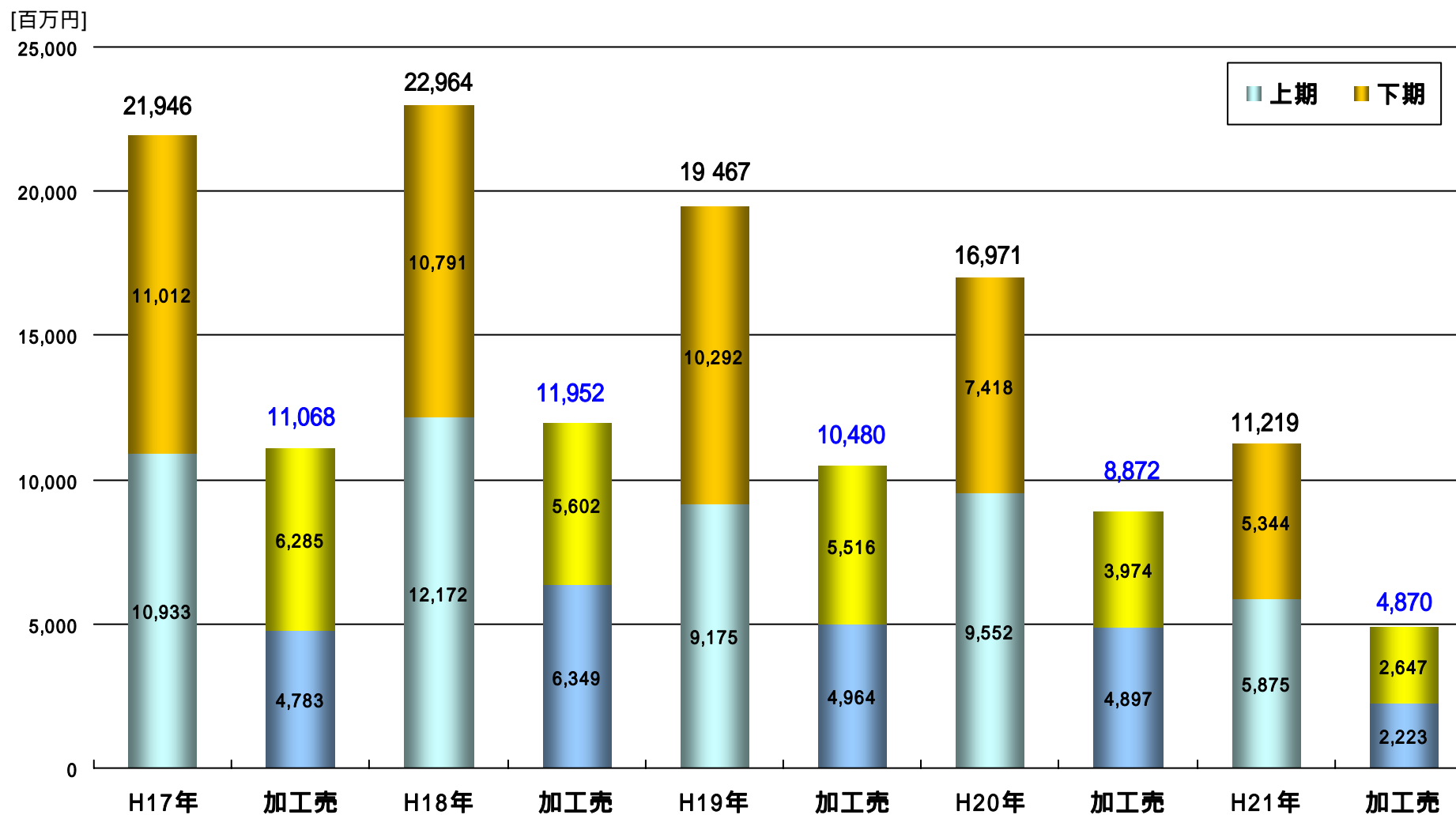
## 業績比較(個別)

[百万円]

	H20年通期	H21年通期	増減
売上高	16,971	11,219	-5,752
加工売上高	8,872	4,870	-4,002
売上総利益	1,309	384	-924
販管費	1,369	889	-479
営業利益	-60	-505	-445
営業外収益	70	115	+44
営業外費用	254	280	+25
経常利益	-244	-670	-425
特別利益	844	48	-795
特別損失	400	514	+114
当期純利益	182	-1,058	-1,240

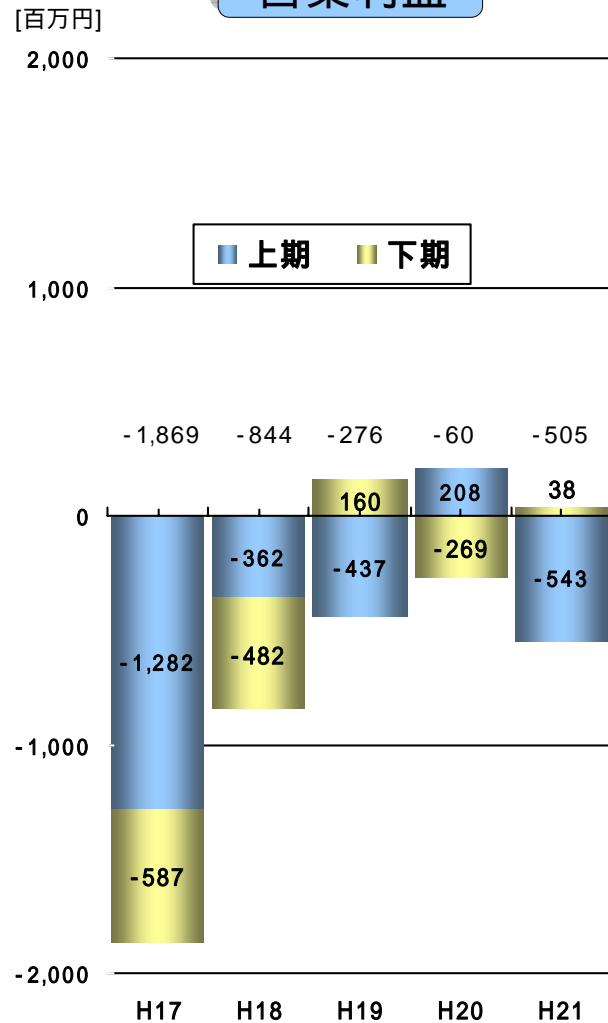


# 業績推移(個別) < 売上高 >

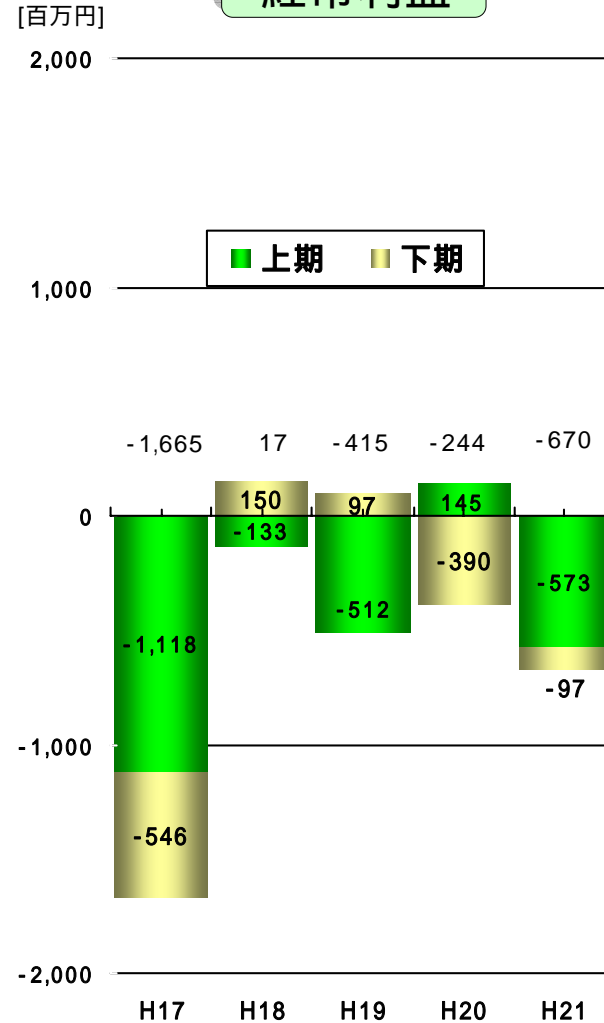


# 業績推移(個別) < 利益 >

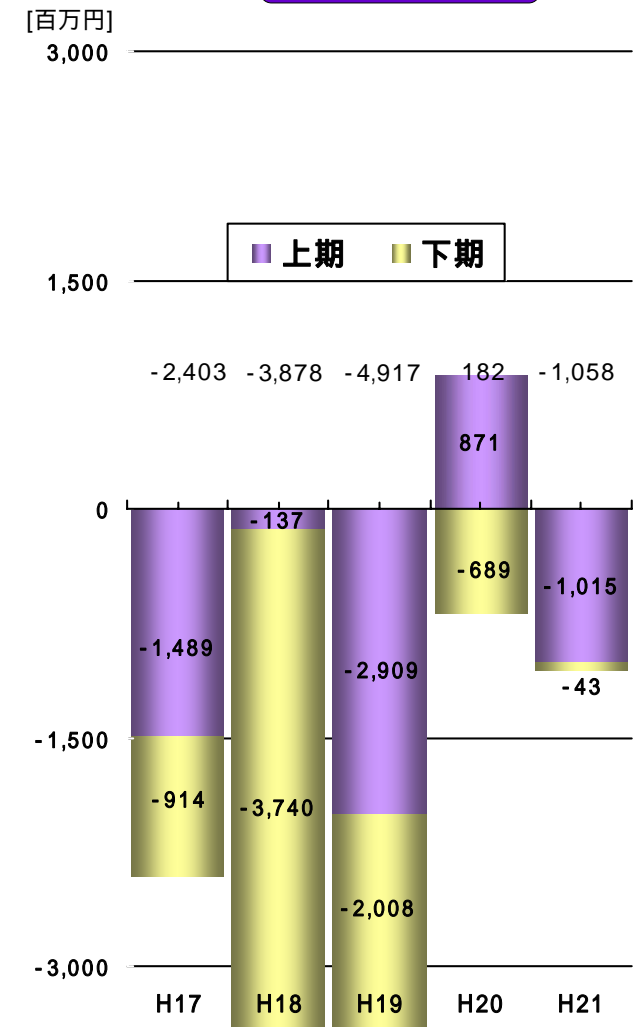
## 営業利益



## 経常利益

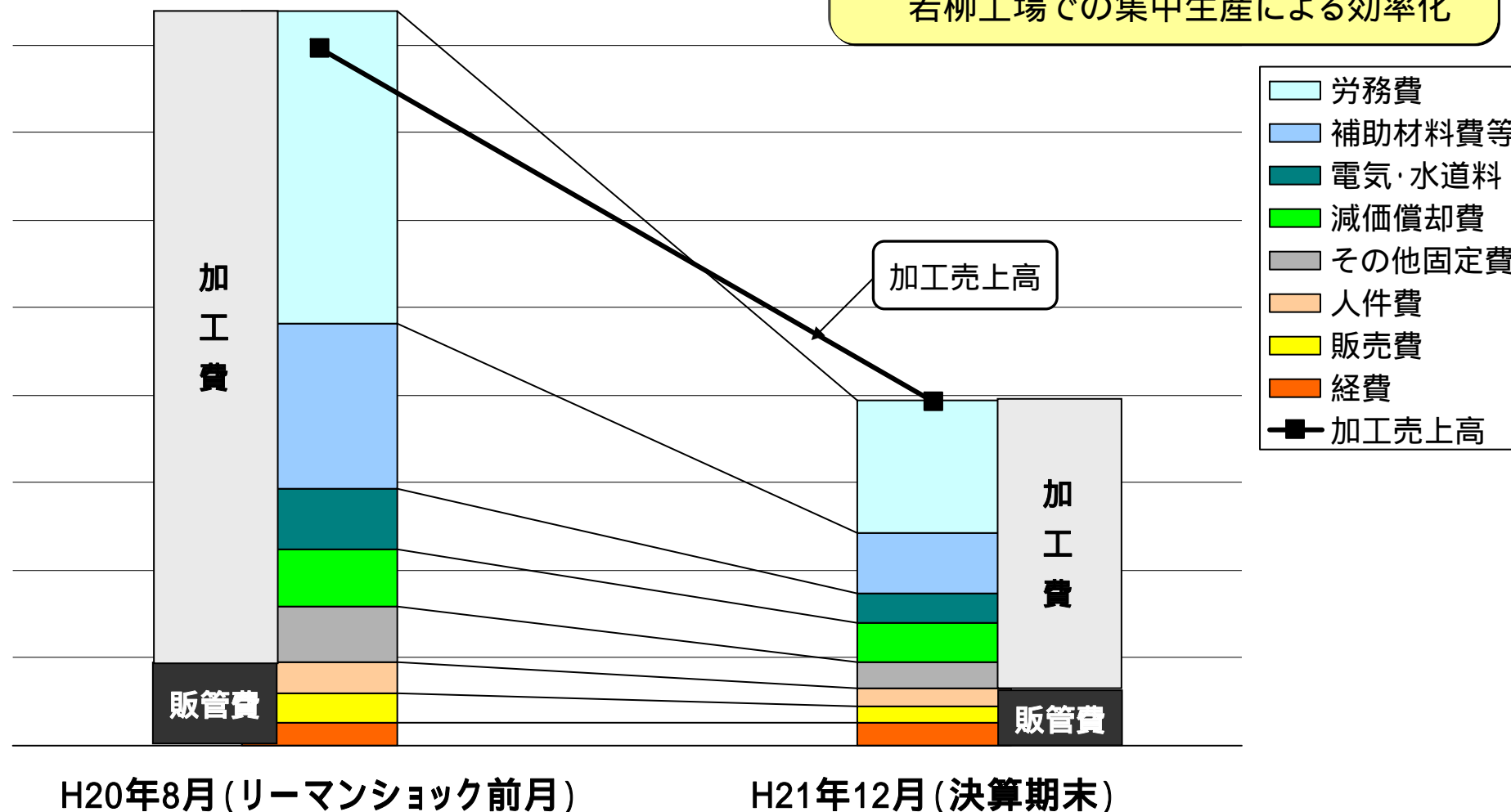


## 純利益



# リーマンショック後の経費削減

- ・特別退職(272名)の実施
- ・桃生工場・花泉工場(1号棟)の一時休止  
若柳工場での集中生産による効率化



## H22年通期業績予想(個別)

[百万円]

	H21年通期	H22年予想	増減
売上高	11,219	6,600	-4,619
加工売上高	4,870	5,600	+730
売上総利益	384	1,300	+916
販管費	889	900	+11
営業利益	-505	400	+905
営業外収益	115	120	+5
営業外費用	280	220	-60
経常利益	-670	300	+970
特別利益	48	0	-48
特別損失	514	0	-514
当期純利益	-1,058	300	+1,358

# H22年効率化の推進 & 原価低減 (Q別計画)

